

ESSEC

# Généralités sur les business plans

# Plan

- **Définition**
- **Utilité d'un business plan**
- **Objectifs d'un business plan**
- **Structure type d'un business plan**
- **Le business plan en pratique**

# Utilité d'un business plan

- **« Le business plan est à l'avenir ce que la comptabilité est au passé »**
  - Comptabilité : constatation de l'impact des décisions passées en termes de valeur (bilan) ou de variation de valeur (compte de résultat)
  - Business plan : quantification / prévision de l'impact des décisions envisagées en termes de valeur (bilan prévisionnel) ou de variation de valeur (compte de résultat prévisionnel)
- **Travail structurant pour l'entreprise**
  - Première formalisation de l'idée d'un projet
  - Effort de quantification des décisions envisagées
  - Analyse de la cohérence de la stratégie de l'entreprise

# Objectifs d'un business plan (1)

## ■ Création d'entreprise

- Rechercher des fonds auprès d'investisseurs privés (*business angels*) pour une création d'entreprise
- Rechercher des subventions / aides auprès d'organismes publics pour une création d'entreprise ou une entreprise en développement
- Rechercher des fonds auprès d'investisseurs institutionnels (fonds d'investissement) pour le développement d'une jeune entreprise

## ■ Nouveau projet pour une entreprise mature

- Convaincre de la faisabilité du projet, mesurer la rentabilité spécifique du projet, évaluer l'impact du projet sur l'entreprise

# Objectifs d'un business plan (2)

- **Gestion courante - plan de développement à x ans**
  - Coordonner l'action à moyen terme de l'entreprise en fournissant une vision / prévision globale et cohérente aux salariés, aux managers, aux investisseurs, etc.
  - Avoir un outil de communication au sein de l'entreprise (référence permanente pour le management)
  - Mesurer les dérives et mettre en œuvre les actions correctrices (comme tout outil de prévision)

# Objectifs d'un business plan (3)

## ▪ Opérations exceptionnelles

- Avoir un document pour la négociation du prix de l'entreprise dans le cas d'une opération de fusion ou d'acquisition
- Avoir un document pour la négociation du prix de la participation dans l'entreprise dans le cas d'une prise de participation

# Structure type d'un business plan (1)

- **Pour une création d'entreprise**
  - Présentation du projet
    - *L'idée*
    - *L'étude de marché*
    - *Le positionnement*
  - Présentation de l'entreprise
    - *Equipe*
    - *Structure juridique*
  - Business model
    - *Modèle de revenus* (revenues model)
    - *Projection financières*

# Structure type d'un business plan (2)

- **Stratégie de l'entreprise**
  - Commercial
  - Technique
  - Financement
- **Besoin de financement actuel**
  - Recherche de fonds
  - Utilisation des fonds
  - Modalités

# Le business plan en pratique

- **Document d'une trentaine de pages / Feuille Excel / 1 page**
- **Document réalisé par des consultants / cabinets de consultants**
  - Business plan : première étape de la coopération (ensuite : recherche de financement, conseil pour l'opération, introduction en Bourse)
- **Deux parties dans le travail :**
  - Travail de formalisation avec l'entreprise
  - Travail de rédaction
- **Logiciels « business plan »**
  - Uniquement pour la réalisation des projections financières
  - Outil standard pour un projet spécifique